

Учреждение образования  
«Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь»

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый заместитель начальника  
учреждения образования  
«Академия Министерства внутренних  
дел Республики Беларусь»  
полковник милиции

А.В.Башан

12.07.2022

Регистрационный № УД-203-22-1/уч.

**УПРАВЛЕНИЕ ОВД  
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ МОДУЛЬ**  
Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности:  
1 – 26 01 02 Государственное управление и право

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования первой ступени по специальности 1-26 01 02 «Государственное управление и право», утвержденного постановлением Министерства образования Республики Беларусь от \_\_\_\_\_ .20\_\_ № \_\_\_\_, учебного плана учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» по специальности 1-26 01 02 «Государственное управление и право», квалификационной характеристики специалиста-выпускника по специальности 1-26 01 02 «Государственное управление и право».

### **СОСТАВИТЕЛИ:**

А.С.Кривонощенко, доцент кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь», кандидат юридических наук, доцент, подполковник милиции;

В.В.Федорович, старший преподаватель кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь»

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 12 от 14.04.2022 года)

Начальник кафедры управления ОВД  
факультета повышения квалификации  
и переподготовки руководящих кадров  
кандидат юридических наук, доцент  
полковник милиции

И.В.Козелецкий

14.04.2022

Научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 18 от 29.06.2022 года).

Оформление учебной программы и сопровождающих ее материалов требованиям Министерства образования Республики Беларусь соответствует.

Эксперт – заместитель начальника  
учебно-методического управления –  
начальник отдела контроля качества  
образовательного процесса  
подполковник милиции

С.С.Касьянчик

15.05 .2022

### **СОГЛАСОВАНО**

Заместитель начальника штаба МВД  
Республики Беларусь – начальник  
оперативного управления  
полковник милиции

М.В.Валько

29.06.2022

### **СОГЛАСОВАНО**

Начальник факультета повышения  
квалификации и переподготовки  
руководящих кадров учреждения  
образования «Академия Министерства  
внутренних дел Республики Беларусь»  
полковник милиции

И.В.Ломоть

14.04.2022

## **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

### **Цели и задачи учебной дисциплины**

Целью изучения учебной дисциплины «Управление ОВД» является формирование у слушателей современных знаний о теории и практике управления органами внутренних дел, о базовых функциях и связующих процессах управления, основных понятиях, принципах и методах управления, комплексном анализе и оценке оперативной обстановки, принятии управленческих решений и организации их исполнения, организационно-правовых и социально-психологических основах управления кадрами в органах внутренних дел (далее – ОВД).

Исходя из указанных целей, **задачами** учебной дисциплины являются:

- выработать у слушателей необходимую теоретическую базу для формирования управленческих компетенций;
- изучение теоретических основ, методологии управления ОВД;
- овладение методами и формами управления ОВД, работе с кадрами, методами организации взаимодействия с подразделениями ОВД и иными организациями при выполнении служебных задач;
- формирование навыков аналитической работы, оценки оперативной обстановки, техники разработки планов работы в ОВД, принятия управленческих решений;
- развитие профессионального правосознания и правовой культуры, способности выполнять гражданский долг, профессиональные задачи в соответствии с нормами этики и служебного этикета.

### **Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием, связи с другими учебными дисциплинами**

Учебная дисциплина «Управление ОВД» управленческого модуля содержится в компоненте учреждения высшего образования учебных планов учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» по специальности 1 – 26 01 02 Государственное управление и право.

Для усвоения содержания учебной дисциплины «Управление ОВД» управленческого модуля необходимы знания учебной дисциплины «Государственное управление».

### **Требования к освоению учебной дисциплины**

Учебная дисциплина «Управление ОВД» формирует следующие компетенции:

СК-28 Осуществлять планирование, контроль и оценку служебной деятельности органов внутренних дел;

Использовать базовые принципы и методы управления, принимать управленческие решения и оценивать их эффективность.

**Общее количество часов и количество аудиторных часов, отводимое на изучение учебной дисциплины в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности**

На изучение учебной дисциплины «Управление ОВД» в соответствии с учебным планом по специальности 1 – 26 01 02 Государственное управление и право предусмотрено 210 часов, в том числе:

*заочная форма получения высшего образования*

Срок получения высшего образования – 3 года – общее количество часов – 210, аудиторных часов – 20, из которых 12 часов – лекции, 6 часов – семинарские занятия, 2 часа – практические занятия.

Распределение общего и аудиторного времени по семестрам и видам занятий составляет:

7 семестр: общее количество часов – 150, количество аудиторных часов – 12, из которых 8 часов – лекции; 2 часа – семинарское занятие, 2 часа – практическое занятие.

8 семестр: общее количество часов – 60, количество аудиторных часов – 4, из которых 4 часа – семинарские занятия;

10 семестр: количество аудиторных часов – 4, из которых 4 часа – обзорные лекции.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине: экзамен в 8 семестре, количество зачетных единиц – 6.

Форма итоговой аттестации по учебной дисциплине: государственный экзамен в 10 семестре.

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1. Общая характеристика управления. Система управления органами внутренних дел**

Понятие управления, его сущность, содержание и виды. Социальный, правовой, психологический и кибернетический аспекты управления. Предмет, задачи и система учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел». Место данной учебной дисциплины в системе других учебных дисциплин.

Понятие системы. Орган внутренних дел как система. Признаки органа внутренних дел как системы управления. Государственно-правовая система управления органами внутренних дел. Понятие и сущность методов управления, их взаимосвязь с принципами управления и органами управленческой деятельности. Роль методов управления в осуществлении задач и функций органов внутренних дел. Комплексное использование различных методов в процессе управления ОВД.

Цели, задачи и функции системы ОВД и их классификация по сферам управления. Соотношение функций внутреннего и внешнего управления на различных уровнях управления системы ОВД. Функциональная и организационная структура ОВД и ее элементы.

### **Тема 2. Организация информационно-аналитической работы в органах внутренних дел**

Информация и управление. Задачи и принципы информационного обеспечения управления ОВД. Информатизация управления ОВД. Виды информации, используемой в управлении ОВД. Требования к управленческой информации.

Виды и предметные области анализа преступности. Основные направления аналитической работы в ОВД. Требования, предъявляемые к аналитической работе. Методика частного анализа проблем. Статистические методы и информационные технологии в аналитической работе. Структура, задачи и функции штабных подразделений ОВД.

Понятие оперативной обстановки. Общая методика анализа оперативной обстановки. Методика анализа компонентов оперативной обстановки. Структурно-логическая схема оценки оперативной обстановки. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

### **Тема 3. Организация и методика планирования в органах внутренних дел**

Понятие функции планирования. Принципы планирования. Классификация планов, разрабатываемых в ОВД. Правила рационального планирования рабочего времени руководителя.

Планирование оперативно-служебной деятельности ОВД. Виды текущих планов в ОВД. Субъекты и сроки планирования. Структура плана основных организационных мероприятий. Внесение изменений и дополнений в планы.

Методологические подходы к планированию оперативно-служебной деятельности ОВД.

Прогнозное обеспечение планирования. Принципы прогнозирования. Классификация прогнозов. Методы и технология прогнозирования. Информационное обеспечение прогнозирования.

#### **Тема 4. Управленческие решения в органах внутренних дел**

Понятие и классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Этапы и процедуры процесса принятия решений.

Индивидуальное принятие решений. Личностный профиль решений руководителя. Групповое принятие решений. Принципы группового выбора решений.

Понятие и значение организации исполнения управленческих решений. Требования, предъявляемые к организации исполнения управленческих решений. Основные элементы (стадии) процесса организации исполнения решений. Основные средства (методы) организации исполнения управленческих решений. Субъекты организации исполнения решений.

Делегирование полномочий. Понятие полномочий и их виды. Цели делегирования. Норма управляемости. Этапы процесса делегирования полномочий. Основные принципы и методы рационального делегирования полномочий.

#### **Тема 5. Функция контроля в управлении органами внутренних дел**

Понятие контроля как функции управления. Система социального контроля. Задачи, виды и формы контроля в ОВД. Требования, предъявляемые к осуществлению контроля.

Организация и методика осуществления контроля в ОВД. Порядок подведения итогов оперативно-служебной деятельности ОВД.

Организация и проведение инспекторских, контрольных и целевых проверок оперативно-служебной деятельности в ОВД дел Республики Беларусь.

Общественный контроль в управлении ОВД. Понятие общественного мнения. Функции, содержание, структура и динамика общественного мнения. Управление общественным мнением. Общественное мнение в правоохранительной сфере. Требования, предъявляемые к использованию общественного мнения в управлении ОВД.

#### **Тема 6. Эффективность системы управления органами внутренних дел**

Понятие и предмет оценки эффективности системы управления организацией. Экономический и социальный подходы к оценке эффективности управления. Характеристика общей, специальной и конкретной социальной эффективности управления. Организационная, групповая и персональная

эффективность управления. Принципы выбора показателей эффективности управления. Виды оценочных шкал.

Характеристика оценочных направлений действующей системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД. Методика оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.

Эффективность управленческой деятельности. Интегрированная модель качеств современного руководителя. Модель качеств эффективного руководителя. Нормативная модель качеств руководителя ОВД. Оценка эффективности работы руководящих кадров системы ОВД.

### **Тема 7. Организация работы с кадрами в органах внутренних дел**

Понятие кадровой функции. Понятие, структура и категории персонала организации. Понятие кадров органов внутренних дел. Понятие кадрового потенциала. Система кадровой работы. Понятие и виды кадровой политики. Состав кадровых технологий. Система управления персоналом организации.

Современные требования к кадрам ОВД. Общие требования, предъявляемые к сотрудникам ОВД. Особые требования, предъявляемые к руководителям ОВД.

Цели и методы аттестации. Структура показателей, используемых при аттестации. Порядок проведения аттестации лиц начальствующего и рядового состава ОВД.

Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД. Основные критерии включения кандидата в резерв руководящих кадров. Источники формирования резерва кадров для выдвижения. Формы работы с сотрудниками, состоящими в резерве кадров для выдвижения.

Государственная кадровая политика и ее реализация в ОВД. Приоритетные направления кадрового обеспечения оперативно-служебной деятельности ОВД.

### **Тема 8. Развитие организационной и управленческой культуры в органах внутренних дел**

Понятие организационной культуры. Признаки, содержательные элементы и операциональные характеристики организационной культуры. Типология организационной культуры. Характеристика организационных культур власти, роли и задачи. Трактовка ценностей в организациях с бюрократической культурой. Модель становления организационной культуры.

Понятие управленческой культуры. Характеристика элементов культуры управленческого труда. Понятие персонального менеджмента. Характеристика функций персонального менеджмента. Профессиональная деформация как следствие профессиональной деятельности у сотрудников ОВД.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление органами внутренних дел»

для специальности 1-26 01 02 Государственное управление и право

(заочная форма получения высшего образования)

Срок обучения – 3 года

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов			Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	
<b>7 семестр</b>					
<b>Тема 1</b>	<b>Общая характеристика управления. Система управления органами внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина. 2. Государственно-правовые основы системы управления внутренними делами в Республике Беларусь. 3. Система управления внутренними делами в Республике Беларусь.	2			
<b>Тема 2</b>	<b>Организация информационно-аналитической работы в органах внутренних дел</b>			<b>2</b>	
	1. Информационное обеспечение управления. 2. Аналитическое обеспечение управления ОВД. 3. Методика анализа и оценки оперативной обстановки в ОВД. 4. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.			2	Выполнение практических заданий
<b>Тема 3</b>	<b>Организация и методика планирования в органах внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Базовые понятия функции планирования. 2. Организация текущего планирования оперативно-служебной деятельности ОВД. 3. Методологические подходы к планированию оперативно-служебной деятельности.	2			
<b>Тема 4</b>	<b>Управленческие решения в органах внутренних дел</b>		<b>2</b>		
	1. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям. 2. Этапы и процедуры процесса принятия		2		Письменный или устный опрос

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов			Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	
	решений. 3. Индивидуальное и групповое принятие решений. 4. Организация исполнения управленческих решений в органах внутренних дел. 5. Делегирование полномочий.				
<b>Тема 5</b>	<b>Функция контроля в управлении органами внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Базовые понятия функции контроля. 2. Организация и методика осуществления контроля в ОВД. 3. Общественный контроль в управлении ОВД.	2			
<b>Тема 6</b>	<b>Эффективность системы управления органами внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Базовые понятия эффективности системы управления. 2. Эффективность оперативно-служебной деятельности и ее оценка. 3. Эффективность управленческой деятельности в ОВД и ее оценка.	2			
	<b>Итого в 7 семестре</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	
<b>8 семестр</b>					
<b>Тема 7</b>	<b>Организация работы с кадрами в органах внутренних дел</b>		<b>2</b>		
	1. Понятие кадров и кадрового потенциала органов внутренних дел. 2. Понятие кадровой работы, кадровой политики и кадровых технологий. 3. Аттестация кадров в органах внутренних дел. 4. Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД.		2		Письменный или устный опрос
<b>Тема 8</b>	<b>Развитие организационной и управленческой культуры в органах внутренних дел</b>		<b>2</b>		
	1. Культурологический подход к управлению. 2. Организационная культура в управлении. 3. Основные элементы культуры управленческого труда.		2		Письменный или устный опрос
	<b>Итого в 8 семестре</b>		<b>4</b>		
	<b>Форма текущей аттестации</b>				<b>Экзамен (устно)</b>

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов			Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	
<b>10 семестр</b>					
<b>Обзорные лекции</b>					
<b>Тема 1</b>	<b>Система управления ОВД. Информационно-аналитическая работа, планирование и управленческие решения в ОВД</b>				
	1. Система управления в ОВД. 2. Информационно-аналитическая работа и планирование в ОВД. 3. Управленческие решения в ОВД.	2			
<b>Тема 2</b>	<b>Контроль в ОВД. Эффективность системы управления ОВД. Организация работы с кадрами и развитие организационной и управленческой культуры в ОВД</b>				
	1. Функция контроля в управлении ОВД. 2. Эффективность системы управления ОВД. 3. Работа с кадрами в ОВД. Развитие организационной и управленческой культуры в ОВД.	2			
	<b>Итого в 10 семестре</b>	<b>4</b>			
	<b>Общее количество по учебной дисциплине</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	
	<b>Форма итоговой аттестации</b>				Государственный экзамен (устно)

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Основная литература

1. Леонов, А. П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел: учеб. пособие: в 2 ч. / А. П. Леонов. – Минск: Акад. МВД Респ. Беларусь, 2013. – Ч. 1 – 323 с.
2. Леонов, А. П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел: учеб. пособие: в 2 ч. / А. П. Леонов. – Минск: Акад. МВД Респ. Беларусь, 2013. – Ч. 2 – 331 с.
3. Маркушин, А. Г. Основы управления в органах внутренних дел : учебник для СПО / А. Г. Маркушин, В. В. Казаков. – М. : Издательство Юрайт, 2016. – 259 с.

### Дополнительная литература

4. Управление ОВД [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Управление ОВД» для специальности 1-26 01 02 Государственное управление и право ; регистрационное свидетельство № 1141203054 от 13 июля 2012 (с изм. от 21.01.2019 г.) / А. П. Леонов // Локальная сеть учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» : atk «Электронная Академия». – Минск, 2022.
5. Исаев, А. П. Управленческий профессионализм: основные понятия, процессы и механизмы : учебное пособие / А. П. Исаев. – Екатеринбург: Ажур, 2015. – 113 с.
6. Балданов, Э. Б. Делегирование должностных полномочий в органах внутренних дел / Э. Б. Балданов. – Чита: Поиск, 2009. – 208 с.
7. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник. 7-е издание / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – М. : Дашков и К, 2012. – 494 с.
8. Боровский, А. Л. Методические рекомендации штаба МВД Республики Беларусь по организации в органах внутренних дел анализа (оценки) оперативной обстановки / А. Л. Боровский, С. Н. Поляков, М. В. Валько; под общ. ред. А. Л. Боровского. – Минск : Министерство внутренних дел Республики Беларусь, 2013. – 21 с.
9. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 336 с.
10. Голубев, В. Л. Профессиональный этикет и речевая культура : учеб. пособие для курсантов и студентов учреждений высшего образования по специальностям «Правоведение», «Экономическое право», «Судебная экспертиза», «Судебные криминалистические экспертизы» / В. Л. Голубев ; Учреждение образования «Акад. М-ва внутр. дел Респ. Беларусь». – Минск : Академия МВД, 2017. – 397 с.

11. Ермолаев, В.В. Организационная культура органов внутренних дел России: социально-психологические особенности формирования и развития : монография / В. В. Ермолаев. – Воронеж: Воронежский ин-т МВД России, 2012. – 331 с.
12. Информатика и информационные технологии в профессиональной деятельности : учебник /А. В. Душкин [и др.] ; под ред. В. П. Корячко, М. И. Купцова. – Рязань : Академия ФСИН России, 2016. – 354 с.
13. Маршев, В. И. История управленческой мысли: учебник / В. И. Маршев. – М.: Проспект, 2019. – 736 с.
14. Мескон, М. Основы менеджмента: учебник / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – 3-е изд. – М.: Вильямс, 2008. – 672 с.
15. Основы управления в органах внутренних дел : учебник для вузов. – 2-е изд., испр. и доп. / под общ. ред. Ю. Е. Аврутина. – М.: Изд-во Юрайт, 2018. – 249 с.
16. Передня, Д. Г. Управленческая культура в системе органов внутренних дел : монография / Д. Г. Передня. – М.: Библио-Глобус, 2017. – 140 с.
17. Петрович, М.В. Управление организацией: учеб. / М. В. Петрович. – 2-е изд., стер. – Минск : Акад. Упр. При Президенте Респ. Беларусь, 2020. – 479 с.
18. Сидорская, И. В. Коммуникации в организации : учеб. пособие / И. В. Сидорская. – Минск: БГУ, 2015. – 143 с.
19. Ульянов, А. Д. Организация системы контроля в органах внутренних дел / А. Д. Ульянов, А. В. Жаглин // Вестник Воронежского института МВД России. – 2008. – № 3. – С. 21–25.
20. Филимонцев, Н. М. Культура управленческой деятельности органов внутренних дел / Н. М. Филимонцев, Е. Н. Степанова // Вестник С.-Петерб. ун-та МВД России. – 2010. – № 2 (46). – С. 152–156.
21. Формирование профессионально ориентированной коммуникации руководителя органа внутренних дел: учебное пособие / [Н. В. Сердюк и др.] ; Академия управления МВД России. – Москва: Академия управления МВД России, 2010. – 247 с.

### **Нормативные правовые акты<sup>1</sup>**

1. О критериях оценки работы руководящих кадров органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Республики Беларусь от 19.12.2011 г. № 420.
2. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и совещаний в органах внутренних дел : приказ МВД Республики Беларусь от 26.06.2019 г. № 170.
3. О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс]: Указ Президента

---

<sup>1</sup> Нормативные правовые акты используются в действующей редакции на момент изучения учебной дисциплины.

Республики Беларусь, 16 окт. 2009 г., № 510 // КонсультантПлюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

4. О штате Министерства внутренних дел: приказ МВД Республики Беларусь от 31 марта 2015 г. № 85.

5. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь от 17 июля 2007 г. № 263-З // Консультант Плюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

6. Об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности: приказ МВД Республики Беларусь от 7 декабря 2018 г. № 342.

7. Об организации работы по проведению проверок выполнения органами внутренних дел Республики Беларусь, организациями и подразделениями, входящих в их систему (структуру), функций и задач, возложенных на указанные органы, организации и подразделения законодательством Республики Беларусь: приказ МВД Республики Беларусь от 07 марта 2018 г. № 66.

8. Об оценке деятельности органов внутренних дел: приказ МВД Республики Беларусь от 09.08.2021 г. № 75дсп.

9. Об управлении информации и общественных связей Министерства внутренних дел: приказ МВД Республики Беларусь от 25 марта 2020 г. № 60.

10. Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Указ Президента Республики Беларусь от 9 ноября 2010 г. № 575 // Консультант Плюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

11. Об утверждении Типового положения о штате управления, отдела внутренних дел городского, районного исполнительного комитета (местной администрации), отдела внутренних дел на транспорте: приказ МВД Республики Беларусь от 30.09.2016 г. № 266.

### **Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы по учебной дисциплине**

Количество учебных часов, отведенных на самостоятельную работу по учебной дисциплине «Управление ОВД» в соответствии с учебным планом Академии МВД для заочной формы получения высшего образования по специальности 1 – 26 01 02 Государственное управление и право – 190 часов.

Порядок организации самостоятельной работы по учебной дисциплине «Управление ОВД» содержится в методических рекомендациях по изучению учебной дисциплины.

### **Перечень используемых средств диагностики результатов учебной деятельности**

Для диагностики компетенций обучающихся используются следующие устные и письменные формы:

письменный или устный опрос;  
выполнение практических заданий;  
экзамен.

**Критерии оценок результатов учебной деятельности**

Для оценки учебных достижений обучающихся используются критерии, рекомендованные Министерством образования Республики Беларусь.

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый заместитель начальника  
учреждения образования  
«Академия Министерства внутренних дел  
Республики Беларусь»  
полковник милиции

А.В.Башан

21.06.2023

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ**  
по учебной дисциплине «Управление ОВД»  
Управленческий модуль  
по специальности 1-26 01 02 Государственное управление и право

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание
1.	Раздел «Информационно-методическая часть» изложить в новой редакции согласно приложению 1	Решение кафедры (протокол № 10 от 10.04.2023 г.)
2.	Код специальности 1-26 01 02 Государственное управление и право изменить на 6-05-0414-02 во всех структурных частях учебной программы (с набора 2023 года)	Решение кафедры (протокол № 10 от 10.04.2023 г.)

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров (протокол № 10 от 10.04.2023 г.).

Начальник кафедры управления  
органами внутренних дел факультета повышения  
квалификации и переподготовки руководящих кадров  
кандидат юридических наук, доцент  
полковник милиции

И.В.Козелецкий

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник факультета повышения  
квалификации и переподготовки  
руководящих кадров  
полковник милиции

И.В.Ломоть

03.05.2023

Одобрены и рекомендованы к утверждению научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 19 от 07.06.2023 года).

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый заместитель начальника  
учреждения образования  
«Академия Министерства внутренних дел  
Республики Беларусь»  
полковник милиции

А.В.Башан

29.01.2024

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ**  
по учебной дисциплине «Управление ОВД»  
Управленческий модуль  
по специальности 6-05-0414-02 Государственное управление и право

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание
1.	Подраздел «Общее количество часов и количество аудиторных часов, отводимое на изучение учебной дисциплины в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности» раздела «Пояснительная записка» изложить в новой редакции согласно приложению 1	Решение кафедры (протокол № 6 от 19.12.2023 г.)
2.	Раздел «Учебно-методическая карта» учебной дисциплины «Управление ОВД» для специальности 6-05-0414-02 Государственное управление и право изложить в новой редакции согласно приложению 2	Решение кафедры (протокол № 6 от 19.12.2023 г.)

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров (протокол № 6 от 19.12.2023 г.).

Начальник кафедры управления  
органами внутренних дел факультета повышения  
квалификации и переподготовки руководящих кадров  
кандидат юридических наук, доцент  
полковник милиции

И.В.Козелецкий

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник факультета  
повышения квалификации и  
переподготовки руководящих кадров  
полковник милиции

И.В.Ломоть

19.12.2023

Одобрены и рекомендованы к утверждению научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 6 от 19.01.2024).

**Общее количество часов и количество аудиторных часов, отводимое на изучение учебной дисциплины в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности**

На изучение учебной дисциплины «Управление ОВД» в соответствии с учебным планом по специальности 6-05-0414-02 Государственное управление и право предусмотрено 210 часов, в том числе:

*заочная форма получения высшего образования*

Срок получения высшего образования – 3 года – общее количество часов – 210, аудиторных часов – 20, из которых 12 часов – лекции, 6 часов – семинарские занятия, 2 часа – практические занятия.

Распределение общего и аудиторного времени по семестрам и видам занятий составляет:

7 семестр: общее количество часов – 150, количество аудиторных часов – 12, из которых 8 часов – лекции; 2 часа – семинарское занятие, 2 часа – практическое занятие.

8 семестр: общее количество часов – 60, количество аудиторных часов – 4, из которых 4 часа – семинарские занятия;

10 семестр: количество аудиторных часов – 4, из которых 4 часа – обзорные лекции.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине: устный опрос по темам 1-4 в седьмом семестре, по темам 7-8 в восьмом семестре.

Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине: экзамен в восьмом семестре, количество зачетных единиц – 6.

Форма итоговой аттестации по учебной дисциплине: государственный экзамен в десятом семестре.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление ОВД»

для специальности 6-05-0414-02 Государственное управление и право  
(заочная форма получения высшего образования)

Срок обучения – 3 года

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов			Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	
<b>7 семестр</b>					
<b>Тема 1</b>	<b>Общая характеристика управления. Система управления органами внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	4. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина. 5. Государственно-правовые основы системы управления внутренними делами в Республике Беларусь. 6. Система управления внутренними делами в Республике Беларусь.	2			
<b>Тема 2</b>	<b>Организация информационно-аналитической работы в органах внутренних дел</b>			<b>2</b>	
	5. Информационное обеспечение управления. 6. Аналитическое обеспечение управления ОВД. 7. Методика анализа и оценки оперативной обстановки в ОВД. 8. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.			2	Выполнение практических заданий
<b>Тема 3</b>	<b>Организация и методика планирования в органах внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Базовые понятия функции планирования. 2. Организация текущего планирования оперативно-служебной деятельности ОВД. 3. Методологические подходы к планированию оперативно-служебной деятельности.	2			
<b>Тема 4</b>	<b>Управленческие решения в органах внутренних дел</b>		<b>2</b>		
	6. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим		2		Письменный или устный опрос

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов			Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	
	решениям. 7. Этапы и процедуры процесса принятия решений. 8. Индивидуальное и групповое принятие решений. 9. Организация исполнения управленческих решений в органах внутренних дел. 10. Делегирование полномочий.				
<b>Тема 5</b>	<b>Функция контроля в управлении органами внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Базовые понятия функции контроля. 2. Организация и методика осуществления контроля в ОВД. 3. Общественный контроль в управлении ОВД.	2			
<b>Тема 6</b>	<b>Эффективность системы управления органами внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Базовые понятия эффективности системы управления. 2. Эффективность оперативно-служебной деятельности и ее оценка. 3. Эффективность управленческой деятельности в ОВД и ее оценка.	2			
	<b>Итого в 7 семестре</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	
<b>8 семестр</b>					
<b>Тема 7</b>	<b>Организация работы с кадрами в органах внутренних дел</b>		<b>2</b>		
	5. Понятие кадров и кадрового потенциала органов внутренних дел. 6. Понятие кадровой работы, кадровой политики и кадровых технологий. 7. Аттестация кадров в органах внутренних дел. 8. Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД.		2		Письменный или устный опрос
<b>Тема 8</b>	<b>Развитие организационной и управленческой культуры в органах внутренних дел</b>		<b>2</b>		
	4. Культурологический подход к управлению. 5. Организационная культура в управлении. 6. Основные элементы культуры управленческого труда.		2		Письменный или устный опрос

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов			Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	
	<b>Итого в 8 семестре</b>		<b>4</b>		
	<b>Форма текущей аттестации по учебной дисциплине</b>				<b>Устный опрос по темам 1-4 в седьмом семестре, по темам 7-8 в восьмом семестре</b>
	<b>Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине</b>				<b>Экзамен (устно)</b>
<b>10 семестр</b>					
<b>Обзорные лекции</b>					
<b>Тема 1</b>	<b>Система управления ОВД. Информационно-аналитическая работа, планирование и управленческие решения в ОВД</b>				
	1. Система управления в ОВД. 2. Информационно-аналитическая работа и планирование в ОВД. 3. Управленческие решения в ОВД.	2			
<b>Тема 2</b>	<b>Контроль в ОВД. Эффективность системы управления ОВД. Организация работы с кадрами и развитие организационной и управленческой культуры в ОВД</b>				
	1. Функция контроля в управлении ОВД. 2. Эффективность системы управления ОВД. 3. Работа с кадрами в ОВД. Развитие организационной и управленческой культуры в ОВД.	2			
	<b>Итого в 10 семестре</b>	<b>4</b>			
	<b>Общее количество по учебной дисциплине</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	
	<b>Форма итоговой аттестации по учебной дисциплине</b>				<b>Государственный экзамен (устно)</b>

**УТВЕРЖДАЮ**

Начальник учреждения образования  
«Академия Министерства  
внутренних дел Республики Беларусь»  
генерал-майор милиции

А.П.Васильев

04.07.2024

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ**  
по учебной дисциплине «Управление ОВД»  
Управленческий модуль  
по специальности 6-05-0414-02 Государственное управление и право

№№ ПП	Дополнения и изменения	Основание
1.	Раздел «Учебно-методическая карта учебной дисциплины» изложить в новой редакции согласно приложению 1	Решение кафедры (протокол № 9 от 14.03.2024 г.)
2.	Раздел «Информационно-методическая часть» изложить в новой редакции согласно приложению 2	Решение кафедры (протокол № 9 от 14.03.2024 г.)

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров (протокол № 9 от 14.03.2024 г.).

Начальник кафедры управления  
органами внутренних дел факультета повышения  
квалификации и переподготовки руководящих кадров  
кандидат юридических наук, доцент  
полковник милиции

И.В.Козелецкий

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник факультета повышения  
квалификации и переподготовки  
руководящих кадров  
кандидат юридических наук  
полковник милиции

И.В.Ломоть

14.03.2024

Одобрены и рекомендованы к утверждению научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 12 от 18.06.2024 года).

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Управление ОВД»

для специальности 6-05-0414-02 Государственное управление и право  
(заочная форма получения высшего образования)

Срок обучения – 3 года

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов			Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	
<b>3 семестр</b>					
<b>Тема 1</b>	<b>Общая характеристика управления. Система управления органами внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина. 2. Государственно-правовые основы системы управления внутренними делами в Республике Беларусь. 3. Система управления внутренними делами в Республике Беларусь.	2			
<b>Тема 3</b>	<b>Организация и методика планирования в органах внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Базовые понятия функции планирования. 2. Организация текущего планирования оперативно-служебной деятельности ОВД. 3. Методологические подходы к планированию оперативно-служебной деятельности.	2			
<b>Тема 5</b>	<b>Функция контроля в управлении органами внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Базовые понятия функции контроля. 2. Организация и методика осуществления контроля в ОВД. 3. Общественный контроль в управлении ОВД.	2			
<b>Тема 6</b>	<b>Эффективность системы управления органами внутренних дел</b>	<b>2</b>			
	1. Базовые понятия эффективности системы управления. 2. Эффективность оперативно-служебной деятельности и ее оценка. 3. Эффективность управленческой деятельности в ОВД и ее оценка.	2			

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов			Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	
<b>Итого в 3 семестре</b>		<b>8</b>			
<b>4 семестр</b>					
<b>Тема 2</b>	<b>Организация информационно-аналитической работы в органах внутренних дел</b>			<b>2</b>	
	1. Информационное обеспечение управления. 2. Аналитическое обеспечение управления ОВД. 3. Методика анализа и оценки оперативной обстановки в ОВД. 4. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.			2	Выполнение практических заданий
<b>Тема 4</b>	<b>Управленческие решения в органах внутренних дел</b>		<b>2</b>		
	1. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям. 2. Этапы и процедуры процесса принятия решений. 3. Индивидуальное и групповое принятие решений. 4. Организация исполнения управленческих решений в органах внутренних дел. 5. Делегирование полномочий.		2		Письменный или устный опрос
<b>Тема 7</b>	<b>Организация работы с кадрами в органах внутренних дел</b>		<b>2</b>		
	1. Понятие кадров и кадрового потенциала органов внутренних дел. 2. Понятие кадровой работы, кадровой политики и кадровых технологий. 3. Аттестация кадров в органах внутренних дел. 4. Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД.		2		Письменный или устный опрос
<b>Тема 8</b>	<b>Развитие организационной и управленческой культуры в органах внутренних дел</b>		<b>2</b>		
	1. Культурологический подход к управлению. 2. Организационная культура в управлении. 3. Основные элементы культуры управленческого труда.		2		Письменный или устный опрос

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов			Форма контроля знаний
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	
	<b>Итого в 4 семестре</b>		<b>6</b>	<b>2</b>	
	<b>Форма текущей аттестации по учебной дисциплине</b>				<b>Устный опрос по темам 7-8 в четвертом семестре</b>
	<b>Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине</b>				<b>Экзамен (устно)</b>
<b>6 семестр</b>					
<b>Обзорные лекции</b>					
<b>Тема 1</b>	<b>Система управления ОВД. Информационно-аналитическая работа, планирование и управленческие решения в ОВД</b>				
	1. Система управления в ОВД. 2. Информационно-аналитическая работа и планирование в ОВД. 3. Управленческие решения в ОВД.	2			
<b>Тема 2</b>	<b>Контроль в ОВД. Эффективность системы управления ОВД. Организация работы с кадрами и развитие организационной и управленческой культуры в ОВД</b>				
	1. Функция контроля в управлении ОВД. 2. Эффективность системы управления ОВД. 3. Работа с кадрами в ОВД. Развитие организационной и управленческой культуры в ОВД.	2			
	<b>Итого в 6 семестре</b>	<b>4</b>			
	<b>Общее количество по учебной дисциплине</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	
	<b>Форма итоговой аттестации по учебной дисциплине</b>				<b>Государственный экзамен (устно)</b>

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Основная литература

1. Управление органами внутренних дел : пособие / О. В. Гиммельрейх [и др.] ; под общей редакцией И. В. Козелецкого ; Учреждение образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь». – Минск : Академия МВД, 2023. – 259 с.

### Дополнительная литература

2. Исаев, А. П. Управленческий профессионализм: основные понятия, процессы и механизмы : учеб. пособие / А. П. Исаев. – Екатеринбург: Ажур, 2015. – 113 с.

3. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник. 7-е издание / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – М. : Дашков и К, 2012. – 494 с.

4. Боровский, А. Л. Методические рекомендации штаба МВД Республики Беларусь по организации в органах внутренних дел анализа (оценки) оперативной обстановки / А. Л. Боровский, С. Н. Поляков, М. В. Валько; под общ. ред. А. Л. Боровского. – Минск : Министерство внутренних дел Республики Беларусь, 2013. – 21 с.

5. Маркушин, А.Г. Основы управления в органах внутренних дел : учебник для вузов / А. Г. Маркушин, О. Л. Морозов – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 367 с.

6. Основы управления в органах внутренних дел : учебник для вузов. – 2-е изд., испр. и доп. / под общ. ред. Ю.Е. Аврутина. – М.: Изд-во Юрайт, 2018. – 249 с.

7. Основы управления в органах внутренних дел: курс лекций: под ред. проф. Т. Н. Заниной / Л. Б. Антонова, Т. А. Краснорущкая, Н. В. Полякова [и др.]. – Воронеж: Воронеж. ин-т МВД России. – Изд-во Воронеж. ин-т МВД России, 2018. – 207 с.

8. Управление ОВД [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Управление ОВД» для специальности 1-26 01 02 Государственное управление и право ; регистрационное свидетельство № 1141203054 от 13 июля 2012 (с изм. от 21.01.2019 г.) / А. П. Леонов // Локальная сеть учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» : atk «Электронная Академия». – Минск, 2024.

## Нормативные правовые и локальные акты<sup>2</sup>

1. О критериях оценки работы руководящих кадров органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь от 19.12.2011 г. № 420.
2. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и совещаний в органах внутренних дел : приказ МВД Респ. Беларусь от 26.06.2019 г. № 170.
3. О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 16 окт. 2009 г., № 510 // КонсультантПлюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
4. О штате Министерства внутренних дел: приказ МВД Республики Беларусь от 31 марта 2015 г. № 85.
5. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь от 17 июля 2007 г. № 263-3 // Консультант Плюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
6. Об организации и проведении проверок: приказ МВД Респ. Беларусь от 07 марта 2018 г. № 66.
7. Об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности: приказ МВД Республики Беларусь от 7 декабря 2018 г. № 342.
8. Об организации информационно-коммуникативной деятельности: приказ МВД Респ. Беларусь от 02 июля 2021 г. № 188.
9. Об оценке деятельности органов внутренних дел : приказ МВД Республики Беларусь от 09.08.2021 г. № 75 дсп.
10. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел: приказ МВД Респ. Беларусь от 30.11.2022 г. № 286.
11. Об утверждении Типового положения о штате управления, отдела внутренних дел городского, районного исполнительного комитета (местной администрации), отдела внутренних дел на транспорте: приказ МВД Респ. Беларусь от 30.09.2016 г. № 266.

### **Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы по учебной дисциплине**

Количество учебных часов, отведенных на самостоятельную работу по учебной дисциплине «Управление ОВД» в соответствии с учебным планом Академии МВД – 190 часов.

Порядок организации самостоятельной работы по учебной дисциплине «Управление ОВД» содержится в методических рекомендациях по изучению учебной дисциплины.

---

<sup>2</sup> Нормативные правовые и локальные акты используются в действующей редакции на момент изучения учебной дисциплины.

**Перечень используемых средств диагностики результатов учебной деятельности**

Для диагностики компетенций обучающихся используются следующие устные и письменные формы:

- письменный или устный опрос;
- выполнение практических заданий;
- экзамен.

**Критерии оценок результатов учебной деятельности**

Для оценки учебных достижений обучающихся используются критерии, рекомендованные Министерством образования Республики Беларусь.