

Учреждение образования
«Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь»

УТВЕРЖДАЮ

Первый заместитель начальника
учреждения образования «Академия
Министерства внутренних дел
Республики Беларусь»
полковник милиции

А.В.Башан

26.07.2019

Регистрационный № УД-271-19-2/уч.

**ТЕОРИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ
МОДУЛЬ «ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ»**

**Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности
1-26 80 08 Государственное управление и право
Профилизация: Государственное управление в сфере
правоохранительной деятельности**

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования второй ступени по специальности 1-26 80 08 «Государственное управление и право», утвержденного постановлением Министерства образования Республики Беларусь 23.09.2019 года, регистрационный № 155, учебного плана учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» по специальности 1-26 80 08 «Государственное управление и право».

СОСТАВИТЕЛИ:

Ю.Л.Сиваков, профессор кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров, кандидат юридических наук, доцент;

В.В.Коляго, заместитель начальника кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров, кандидат юридических наук, доцент;

О.В.Гиммельрейх, доцент кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров, кандидат юридических наук;

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 13 от 13 мая 2019 года).

Начальник кафедры управления органами
внутренних дел факультета повышения
квалификации и переподготовки
руководящих кадров
полковник милиции

И.В.Козелецкий

Научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 13 от 11.06.2019 года).

Оформление учебной программы и сопровождающих ее материалов действующим требованиям Министерства образования Республики Беларусь соответствует.

Эксперт – заместитель начальника учебно-
методического управления – начальник
отдела контроля качества образовательного
процесса
майор милиции

С.С.Касьянчик

03.06.2019

СОГЛАСОВАНО

Заместитель начальника штаба
МВД Республики Беларусь –
начальник оперативного управления
полковник милиции

М.В.Валько

28.06.2019

СОГЛАСОВАНО

Начальник факультета повышения
квалификации и переподготовки
руководящих кадров
полковник милиции

И.В.Ломоть

17.06.2019

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная дисциплина «Теория принятия решений»(модуля «Теория управления») является учебной дисциплиной компонента учреждения высшего образования по специальности II ступени (магистратуры) высшего образования 1-26 80 08 «Государственное управление и право».

В данной учебной дисциплине закладываются теоретические основы практического применения методологических знаний теории принятия решений.

Цели и задачи учебной дисциплины

Целью преподавания учебной дисциплины «Теория принятия решений» является формирование у слушателей на основе понимания сущности, содержания и назначения управленческих решений, принципов, методов и технологий их принятия, теоретических знаний и практических навыков по подготовке, принятию и организации исполнения управленческих решений.

В соответствии с намеченной целью *основными задачами изучения учебной дисциплины* «Теория принятия решений» является:

познание теории и методологии принятия решений как составной части науки управления и практики управленческой деятельности;

формирование целостного представления об управленческом решении как функции управления, его содержании, типологии управленческих решений, их разновидности, предъявляемых к ним требованиям;

понимание принятия решений как процесса посредством дачи общей характеристики моделей, методов и технологий их разработки;

уяснение роли и влияния человеческого фактора на процессы индивидуальной и групповой выработки управленческих решений, в том числе места и назначения руководителя в связи с выполняемыми им управленческими и социальными ролями и функциями;

представление цели как ключевого компонента принятия решений;

освоение технологий системного и ситуационного анализа, методов формирования, оценки и выбора альтернативных управленческих решений в различных управленческих ситуациях (как при наличии полной информации, так и в условиях неопределённости и риска);

ознакомление с содержанием и соотношением качества и эффективности управленческих решений, условиями их достижения;

формирование умений распознавать факторы, влияющие на эффективность управленческого решения как основного условия достижения намеченных целей и реализации поставленных задач.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием, связи с другими учебными дисциплинами

Учебная дисциплина «Теория принятия решений» относится к компоненту учреждения высшего образования, модулю «Теория управления».

Основывается на предварительном изучении и творческом применении основных положений учебных дисциплин государственного компонента:

учебная дисциплина «Управление социальными и экономическими системами» (модуль «Государственное управление»);

учебная дисциплина «Психология управления» (модуль «Современные технологии управления»);

учебная дисциплина «Правовое обеспечение государственного управления и самоуправления» (модуль «Правовое регулирование государственного управления»).

Требования к освоению учебной дисциплины

Учебная дисциплина «Теория принятия решений» направлена на формирование компетенции СК-2: уметь обосновывать и принимать управленческие решения в профессиональной деятельности, при необходимости восполнять и синтезировать недостающую информацию.

В результате изучения учебной дисциплины магистрант должен *знать*:

функции и роль решений в системе управленческой деятельности;

теоретические концепции управленческих решений;

типологии и классификации управленческих решений;

требования, предъявляемые к качеству управленческих решений;

этапы и процедуры процесса принятия управленческих решений;

принципы принятия и реализации управленческих решений;

особенности принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;

основные и факультативные компоненты стадии реализации (организации исполнения) управленческих решений;

индивидуальные и групповые формы принятия управленческих решений;

индивидуально-психологические характеристики человека на принятие решений, особенности личностного профиля решений руководителя;

методику оценки эффективности управленческих решений.

уметь:

систематизировать и обобщать информацию, необходимую для принятия управленческих решений;

использовать эвристические, коллективные и количественные методы разработки (подготовки и принятия) управленческих решений в сфере служебно-профессиональной деятельности;

выявлять и диагностировать проблемы при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;

разрабатывать и обосновывать варианты эффективных управленческих решений в условиях неопределенности и риска;

организовывать реализацию управленческих решений;

использовать различные формы подготовки и реализации решений;

применять критерии и показатели оценки эффективности управленческих решений.

владеть:

методологией подготовки, принятия и реализации управленческих решений;

методами выявления и диагностики проблемных ситуаций в организации;

методами формирования альтернативных вариантов управленческих решений;

практическими навыками принятия управленческих решений в конкретных ситуациях, характерных для правоприменительной, в том числе правоохранительной деятельности;

методиками оценки и выбора альтернативных вариантов управленческих решений;

принципами и навыками делегирования полномочий на подготовку, принятие и реализацию управленческих решений.

Общее количество часов и количество аудиторных часов, отводимое на изучение учебной дисциплины в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности

На изучение учебной дисциплины «Теория принятия решений» в соответствии с учебным планом по специальности 1 – 26 80 08 «Государственное управление и право» профилизации «Государственное управление в сфере правоохранительной деятельности» предусмотрено 120 часов, в том числе:

Заочная форма получения высшего образования

Срок получения образования – 1,5 года: общее количество часов – 120, количество аудиторных часов – 14, из которых 6 часов – лекции, 8 часов – семинарские занятия.

Распределение общего и аудиторного времени по семестрам и видам занятий составляет:

3 семестр: общее количество часов – 120, количество аудиторных часов – 14, из которых 6 часов – лекции, 8 часов – семинарские занятия. Форма текущей аттестации по учебной дисциплине: зачет в устной форме в 3 семестре, количество зачетных единиц – 3.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Управленческие решения: понятие, роль и место в организационно-управленческой деятельности

Методологические основы управления и компоненты структуры организационной деятельности: содержание, задачи, принципы. Особенности управления техническими, биологическими и социально-экономическими системами. Основные аспекты социального управления.

Решение как родовое понятие. Функциональная и социальная составляющие решений в жизнедеятельности человека и в управленческом процессе. Системность и технологичность управления. Место решения в организационно-управленческой деятельности.

Понятие и признаки управленческих решений. Содержание, типология, виды управленческих решений и критерии их классификации. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Управленческое решение – предмет и продукт управленческой деятельности руководителя.

Тема 2. Общая характеристика моделей, методов и технологий разработки управленческих решений

Содержание концепции и принципы деловой активности. Сущность и значение моделирования процессов разработки управленческих решений. Характеристика классической (нормативной) и административной (описательной) моделей принятия решений.

Методология и организация процесса разработки управленческих решений. Формальные, активизирующие, методы экспертных оценок (эвристические методы, метод Дельфы, метод мозгового штурма, метод коллективного блокнота, метод синектики). Общая характеристика иных методов выработки решений: сценариев, «дерево решений», методы сближения оценок членов группы по принятию решения, матричное структурирование.

Понятие и содержание технологии разработки управленческих решений, ее соотношение с другими элементами в системе управления (функциями и организационной структурой). Стандартный процесс разработки управленческих решений: этапы, процедуры и операции.

Тема 3. Анализ управленческой ситуации

Аналитическая работа лица, принимающего решение: назначение, особенности и основное содержание. Выводы из оценки обстановки – основа замысла управленческого решения. Системный и ситуационный анализ. Определение программы и содержания анализа. Теоретические основы и этапы научного предвидения управленческих решений.

Определение целей – результат управленческого анализа. Функции, виды и свойства целей. Современная теория формирования «умных целей». Декомпозиция целей (построение дерева целей). Цель и альтернативы ее достижения. Составление списков альтернатив. Сопоставимость, взаимоисключаемость и полнота альтернатив. Разработка альтернатив

действий и методы их оценки.

Информационные технологии как инструмент исследования и анализа конкретной управленческой ситуации: понятие, назначение, виды. Базы знаний, банки данных и информационные системы. Общая характеристика и возможности систем поддержки принятия решений (СППР).

Тема 4. Типология задач принятия управленческих решений

Понятие, содержание, особенности и критерии классификации задач принятия решений. Принятие управленческого решения в условиях определенности, вероятной определенности, неопределенности. Понятие, признаки и методы решения многокритериальных задач.

Содержание понятий «неопределенность» и «риск» при работе по принятию управленческих решений. Основные типы ошибок в управленческой деятельности, увеличивающие неопределенности при работе по принятию управленческих решений. Уменьшение отрицательных последствий рисков. Предупреждение и профилактика управленческих рисков.

Диагностика проблемы – основа разработки наилучшего управленческого решения. Роль информации и значение коммуникаций в работе по принятию решений. Влияние факторов внешней среды и внутренних переменных организации на реализацию альтернатив при принятии решений. Выявление управляемых факторов внешней и внутренней среды.

Тема 5. Человеческий фактор в процессе разработки управленческих решений

Научные подходы к принятию решения. Интуитивные решения; решения, основанные на суждениях; решения на основе правил и принципов. Индивидуальное и коллективное (коллегиальное) принятие решений: достоинства и недостатки. Стили принятия решений: директивный, аналитический, концептуальный, поведенческий.

Социальные роли и функции руководителя в организации. Общая модель качеств преуспевающего руководителя. Перечень и содержание основных личностных характеристик, влияющих на работу по принятию управленческих решений. Личностный профиль решений руководителя. Роль авторитета личности и значение лидерства в работе по принятию решений.

Руководитель в управлении: возможности и ограничения. Сила и культура наделения властью субъектов и объектов управления в процессе служебной и другой деятельности. Сущность и виды ответственности руководителя. Социальная, нравственно-психологическая и экологическая ответственность руководителя.

Тема 6. Организация исполнения управленческих решений

Понятие, содержание и структура стадии исполнения управленческих решений. Роль организаторской работы в процессе реализации решений. Уяснение и детализация решений, поступивших с иных уровней управления. Доведение до исполнителей собственных управленческих решений.

Подбор и расстановка исполнителей, их инструктаж и обучение. Виды обеспечения деятельности исполнителей. Организация взаимодействия. Контроль исполнения решений, корригирование управленческих решений и регулирование системы управления. Подведение итогов.

Делегирование полномочий как средство повышения качества разработки и реализации управленческих решений. Цели и принципы делегирования полномочий. Понятие и классификация делегируемых полномочий. Этапы процесса делегирования полномочий. Методы делегирования полномочий. Препятствия эффективному делегированию полномочий.

Тема 7. Формы подготовки и реализации управленческих решений

Суть и содержание понятий «качество», «качество управленческой деятельности» и «качество управленческого решения». Критерии качества решения. Оптимизация процессов управления качеством управленческого решения. Оценка качества управленческих решений в плане обеспечения устойчивости объекта управления по предсказуемости.

Сущность понятий «эффективность управленческой деятельности» и «эффективность управленческих решений». Составляющие эффективности управленческих решений. Оценка эффективности управленческих решений. Экспертные методы оценки последствий решения.

Правовое оформление управленческих решений как условие их легитимности и обязательности исполнения. Основные формы подготовки управленческих решений. Процедуры согласования и утверждения решения. Требования к оформлению управленческих решений. Формы реализации решений, порядок учета и контроля исполнения управленческих решений.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ТЕОРИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ»
ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ 1-26 80 08 ГОСУДАРСТВЕННОЕ
УПРАВЛЕНИЕ И ПРАВО
ПРОФИЛИЗАЦИЯ – «ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В
СФЕРЕ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»
ЗАОЧНАЯ ФОРМА ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ
СРОК ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ – 1,5 ГОДА

Номер раздела, темы,	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов			управляемая самостоятельная работа	Формы контроля знаний
		лекции	семинарские занятия	практические занятия		
	III семестр					
1.	Управленческие решения: понятие, роль и место в организационно-управленческой деятельности	2	-	-	-	
	1. Понятие и признаки управленческих решений. Функции решения в организационно-управленческой деятельности, его место в управленческом цикле. 2. Многоаспектный характер содержания управленческих решений. 3. Типология и виды управленческих решений, критерии их классификации. 4. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.	2				
2.	Общая характеристика моделей, методов и технологий разработки управленческих решений	-	2	-	-	
	1. Модели принятия решений: понятие и признаки. Классическая и административная (описательная) модели принятия решений 2. Эвристические, коллективные (экспертные), количественные (формальные) и иные методы разработки управленческих решений. 3. Технологии подготовки и принятия управленческих решений. 4. Стандартный процесс разработки управленческих решений: этапы, процедуры и операции.		2			Устный опрос, индивид. собеседование

Номер раздела, темы,	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов			управляемая самостоятельная работа	Формы контроля знаний
		лекции	семинарские занятия	практические занятия		
3.	Анализ управленческой ситуации	-	2	-	-	
	1. Понятие, содержание, классификация и моделирование управленческих ситуаций. 2. Системный анализ: понятие, этапы и процедуры, алгоритм проведения. 3. Определение целей как результат анализа. Функции, виды и свойства целей. 4. Информационные технологии в процессе анализа конкретной управленческой ситуации: понятие, назначение, виды, потенциал.		2			Устный опрос, индивид. собеседование
4.	Типология задач принятия управленческих решений	2	-	-	-	
	1. Понятие, содержание, особенности и критерии классификации задач принятия решений. 2. Неопределенность и риск при подготовке и принятии управленческих решений. 3. Диагностика проблемы – основа разработки наилучшего управленческого решения. 4. Понятие, признаки и методы решения многокритериальных задач. Роль информации и значение коммуникаций в этом процессе.	2				
5.	Человеческий фактор в процессе разработки управленческих решений	-	2	-	-	
	1. Индивидуальное и коллективное принятие решений: достоинства и недостатки. 2. Социальные роли и функции руководителя в организации. Стили принятия решений. 3. Личностный профиль решений руководителя. 4. Сущность и виды ответственности руководителя.		2			Устный опрос, индивид. собеседование
6.	Организация исполнения управленческих решений	2	-	-	-	
	1. Понятие, содержание и структура стадии исполнения управленческих решений. 2. Значение уяснения и детализации решений. Содержание этапа «доведение до исполнителей». 3. Подбор и расстановка исполнителей. Виды обеспечения деятельности исполнителей. Контроль исполнения решений. Подведение итогов. 4. Делегирование полномочий – средство повышения качества реализации решений.	2				

Номер раздела, темы,	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов			управляемая самостоятельная работа	Формы контроля знаний
		лекции	семинарские занятия	практические занятия		
7.	Формы подготовки и реализации управленческих решений	-	2	-	-	
	1. Качество решения и его критерии. 2. Эффективность управленческих решений и оценка составляющих ее компонентов. 3. Формы подготовки управленческих решений. 4. Формы реализации решений.		2			Устный опрос, индивид. собеседование
	Итого в III семестре	6	8	-	-	
	Форма текущей аттестации					Зачет (устно)
	Общее количество часов по учебной дисциплине:	6	8	-	-	

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Основная литература

1. Леонов, А. П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел: учеб. пособие: в 2 ч. / А. П. Леонов. – Минск: Акад. МВД Респ. Беларусь, 2013. – Ч. 1 – 323 с.
2. Леонов, А. П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел: учеб. пособие: в 2 ч. / А. П. Леонов. – Минск: Акад. МВД Респ. Беларусь, 2013. – Ч. 2 – 331 с.

Дополнительная литература

1. Теория принятия решений: электронный учебно-методический комплекс / регистрационное свидетельство № 1141606203 от 11 янв. 2016 г. // Локальная сеть учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь»: atk «Электронная Академия».
2. Балдин, К. В., Управленческие решения: учебник. 7-е изд. / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – М.: Дашков и К, 2012. – 494 с.
3. Гапоненко, А.Л. Теория управления : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2015. – 336 с.
4. Демидова, Л. А. Принятие решений в условиях неопределенности / Л. А. Демидова, В. В. Кираковский, А. Н. Пылькин. – М., Горячая линия – Телеком, 2012 – 287 с.
5. Дубровский, Н. А. Теория принятия решений: учебно-методический комплекс / Н. А. Дубровский. – Новополюцк: ПГУ, 2007. – 248 с.
6. Кодин, В. Н. Как работать над управленческим решением. Системный подход: учеб. пособие / В. Н. Кодин, С. В. Литягина. – М.: Кнорус, 2013. – 189 с.
7. Коломоец, Ф. Г. Основы системного анализа и теории принятия решений: пособие для исследователей, управленцев и студентов вузов / Ф. Г. Коломоец. – Минск: Тесей, 2006. – 320 с.
8. Литвак, Б. Г. Разработка управленческих решений: учебник. 5-е изд., испр. и доп. / Б. Г. Литвак. – М.: Дело, 2004. – 416 с.
9. Основы управления в органах внутренних дел: курс лекций. Под ред. проф. Т.Н. Заниной / Л. Б. Антонова, Т. А. Красноруцкая, Н. В. Полякова [и др.]. – Воронеж: Воронеж.ин-т МВД России. – Изд-во Воронеж.ин-т МВД России, 2018. – 207 с.
10. Ременников, В. Б. Управленческое решение : учеб.пособие / В. Б. Ременников. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 143 с.
11. Китов, А. И. Психология управления: учебник для слуш. Акад. МВД СССР / А. И. Китов ; Акад. МВД СССР. – М.: Акад. МВД СССР, 1979. – 521 с.
12. Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебник для академического бакалавриата / А. В. Тебекин. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 431 с.

13. Теория и практика управленческой деятельности / А.А. Урбанович. – Минск: Современная школа, 2008. – 607 с.

14. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров / Л.А.Трофимова, В.В. Трофимов. – М., Юрайт, 2013. – 335 с.

15. Фатхудинов, Р. А. Управленческие решения: учебник. 6-е изд., перераб. и дополн. / Р. А. Фатхудинов. – М.: Инфра-М, 2011. – 343 с.

16. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений: учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. – М., Дашков и К, 2012. – 322 с.

17. 1. Гиммельрейх, О. В., Механизм реализации управленческих решений: понятие и содержание / О. В. Гиммельрейх, М. А. Рудый // Вестн. Акад. МВД Республики Беларусь. – 2019. – № 1 (37). – С. 12–19.

Нормативные правовые акты¹

1. О мерах по совершенствованию нормотворческой деятельности [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 11 авг. 2003 г., № 359 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. Об утверждении Концепции Государственной кадровой политики Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 18 июля 2001 г., № 399 : // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. О нормативных правовых актах [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2018 г., № 130-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. О прогнозировании и социально-экономическом развитии [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 5 мая 1998 г., № 157-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

5. О государственной службе в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 14 июня 2003 г., № 204-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

6. О некоторых мерах по совершенствованию подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 2 июня 2009 г., № 275 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

7. О критериях оценки работы руководящих кадров республиканских органов государственного управления, иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, облисполкомов, Минского горисполкома [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ.

¹ Нормативные правовые акты используются в действующей редакции на момент изучения учебной дисциплины.

Беларусь от 25 июня 2004 г., № 759 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

8. Об утверждении Инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности в органах внутренних дел Респ. Беларусь : приказ М-вавнутр. дел Респ. Беларусь от 7 дек. 2018 г., № 342.

9. Об организации нормотворческой деятельности в Министерстве внутр. дел : приказ М-вавнутр. дел Респ. Беларусь от 10 декабря 2018 г., № 346.

10. О порядке подготовки, реализации (проведения) и определения эффективности специальных программ, специальных комплексных мероприятий, осуществляемых органами внутренних дел Республики Беларусь : приказ М-вавнутр. дел Респ. Беларусь от 29 июня 2018 г., № 40.

11. О критериях оценки работы руководящих кадров ОВД Республики Беларусь : приказ М-вавнутр. дел Респ. Беларусь от 19 декабря 2011 г., № 420.

12. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний в органах внутренних дел Республики Беларусь : приказ М-вавнутр. дел Респ. Беларусь от 20 нояб. 2013 г., № 505.

Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы по учебной дисциплине

Количество часов, отведенных на самостоятельную работу по учебной дисциплине «Теория принятия решений» в соответствии с учебным планом Академии МВД составляет 106 часов. Порядок организации самостоятельной работы по учебной дисциплине «Теория принятия решений» содержится в методических рекомендациях по изучению учебной дисциплины.

Перечень используемых средств диагностики результатов учебной деятельности

Для диагностики сформированности компетенций обучающихся используются следующие устные и письменные формы:

- устный опрос;
- индивидуальное собеседование;
- зачет в устной форме.

Критерии оценок результатов учебной деятельности.

Для оценки учебных достижений обучающихся используются критерии, рекомендованные Министерством образования Республики Беларусь.

УТВЕРЖДАЮ

Первый заместитель начальника
учреждения образования
«Академия Министерства внутренних
дел Республики Беларусь»
полковник милиции

А.В.Башан

23.07.2020

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
учебной дисциплины «Теория принятия решений»
модуль «Теория управления»
по специальности 1-26 80 08 Государственное управление и право
профилизация «Государственное управление в сфере правоохранительной
деятельности»

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание
1.	Раздел «Информационно-методическая часть» изложить в новой редакции согласно приложению 1	Решение кафедры (протокол № 10 от 19.03.2020 г.)

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров (протокол № 10 от 19.03.2020 г.).

Начальник кафедры управления
органами внутренних дел факультета повышения
квалификации и переподготовки руководящих кадров
кандидат юридических наук, доцент
полковник милиции

И.В.Козелецкий

СОГЛАСОВАНО

Начальник факультета повышения
квалификации и переподготовки
руководящих кадров
полковник милиции

И.В.Ломоть

14.04.2020

Одобрены и рекомендованы к утверждению научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 13 от 30.06.2020 года).

УТВЕРЖДАЮ

Первый заместитель начальника
учреждения образования
«Академия Министерства
внутренних дел Республики
Беларусь»
полковник милиции

А.В.Башан

24.07.2021

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
учебной дисциплины «Теория принятия решений»
модуля «Теория управления»
для специальности 1-26 80 08 Государственное управление и право
Профилизация: Государственное управление в сфере
правоохранительной деятельности

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание
1.	Раздел «Информационно-методическая часть» изложить в новой редакции согласно приложению 1	Решение кафедры (протокол № 8 от 24.03.2021 г.)
2.	Дополнить требования к освоению учебной дисциплины пояснительной записки компетенциями СЛК: - Обладать качествами гражданственности и патриотизма; - Понимать социальную значимость своей профессии, быть способным выполнять гражданский долг, профессиональные задачи в соответствии с нормами этики и служебного этикета; - Проявлять нетерпимость к коррупционному и иному противоправному поведению, обладать высоким уровнем профессионального правосознания и правовой культуры.	Протокол поручений заместителя Премьер-министра Республики Беларусь Петришенко И.В., данный на коллегии Министерства образования Республики Беларусь «Об итогах работы Министерства образования Республики Беларусь за 2020 год и задачах на 2021 год», Решение кафедры (протокол № 8 от 24.03.2021 г.)

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров (протокол № 8 от 24.03.2021 г.).

Начальник кафедры управления
органами внутренних дел факультета повышения
квалификации и переподготовки руководящих кадров
кандидат юридических наук, доцент
полковник милиции

И.В.Козелецкий

СОГЛАСОВАНО

Начальник факультета повышения
квалификации и переподготовки
руководящих кадров
кандидат юридических наук
полковник милиции

И.В.Ломоть

09 04. 2021

Одобрены и рекомендованы к утверждению научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 14 от 30.06.2021 года).

УТВЕРЖДАЮ

Первый заместитель начальника
учреждения образования
«Академия Министерства
внутренних дел Республики
Беларусь»
полковник милиции

А.В.Башан

12.07.2022

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
по учебной дисциплине «Теория принятия решений»
модуля «Теория управления»
по специальности 1-26 80 08 Государственное управление и право
Профилизация: Государственное управление в сфере
правоохранительной деятельности

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание
1.	Раздел «Информационно-методическая часть» изложить в новой редакции согласно приложению 1	Решение кафедры (протокол № 12 от 14.04.2022 г.)

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров (протокол № 12 от 14.04.2022 г.).

Начальник кафедры управления
органами внутренних дел факультета повышения
квалификации и переподготовки руководящих кадров
кандидат юридических наук, доцент
полковник милиции

И.В.Козелецкий

СОГЛАСОВАНО

Начальник факультета повышения
квалификации и переподготовки
руководящих кадров
кандидат юридических наук
полковник милиции

И.В.Ломоть

14.04.2022

Одобрены и рекомендованы к утверждению научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 18 от 29.06.2022 года).

УТВЕРЖДАЮ

Первый заместитель начальника
учреждения образования
«Академия Министерства
внутренних дел Республики
Беларусь»
полковник милиции

А.В.Башан

21.06.2023

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
по учебной дисциплине «Теория принятия решений»
модуля «Теория управления»
по специальности 1-26 80 08 Государственное управление и право
Профилизация: Государственное управление в сфере
правоохранительной деятельности

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание
1.	Раздел «Информационно-методическая часть» изложить в новой редакции согласно приложению 1	Решение кафедры (протокол № 10 от 10.04.2023 г.)
2.	Код специальности 1-26 80 08 Государственное управление и право изменить на 7-06-0414-02 (с набора 2023 года)	Решение кафедры (протокол № 10 от 10.04.2023 г.)
3.	В пояснительной записке наименование учебной дисциплины изложить в следующей редакции «Теория принятия решений» (ТПР)	Решение кафедры (протокол № 10 от 10.04.2023 г.)

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров (протокол № 10 от 10.04.2023 г.).

Временно исполняющий обязанности
по должности начальника кафедры управления
органами внутренних дел факультета повышения
квалификации и переподготовки руководящих кадров
кандидат юридических наук, доцент
полковник милиции

В.В.Коляго

СОГЛАСОВАНО

Начальник факультета повышения
квалификации и переподготовки
руководящих кадров
кандидат юридических наук
полковник милиции

И.В.Ломоть

03.05.2023

Одобрены и рекомендованы к утверждению научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 19 от 07.06.2022 года).

УТВЕРЖДАЮ

Первый заместитель начальника
учреждения образования
«Академия Министерства внутренних дел
Республики Беларусь»
полковник милиции

А.В.Башан

29.01.2024

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
по учебной дисциплине «Теория принятия решений»
модуля «Теория управления»
по специальности 7-06-0414-02 Государственное управление и право
Профилизация: Государственное управление в сфере
правоохранительной деятельности

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание
1.	Подраздел «Общее количество часов и количество аудиторных часов, отводимое на изучение учебной дисциплины в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности» раздела «Пояснительная записка» изложить в новой редакции согласно приложению 1	Решение кафедры (протокол № 6 от 19.12.2023 г.)
2.	Раздел «Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Теория принятия решений» для специальности 7-06-0414-02 Государственное управление и право» изложить в новой редакции согласно приложению 2	Решение кафедры (протокол № 6 от 19.12.2023 г.)

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров (протокол № 6 от 19.12.2023 г.).

Начальник кафедры управления
органами внутренних дел факультета повышения
квалификации и переподготовки руководящих кадров
кандидат юридических наук, доцент
полковник милиции

И.В.Козелецкий

СОГЛАСОВАНО

Начальник факультета повышения
квалификации и переподготовки
руководящих кадров
полковник милиции

И.В.Ломоть

19.12.2023

Одобрены и рекомендованы к утверждению научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 6 от 19.01.2024).

Общее количество часов и количество аудиторных часов, отводимое на изучение учебной дисциплины в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности

На изучение учебной дисциплины «Теория принятия решений» в соответствии с учебным планом по специальности 7-06-0414-02 «Государственное управление и право» профилизации «Государственное управление в сфере правоохранительной деятельности» предусмотрено 120 часов, в том числе:

Заочная форма получения высшего образования

Срок получения образования – 1,5 года: общее количество часов – 120, количество аудиторных часов – 14, из которых 6 часов – лекции, 8 часов – семинарские занятия.

Распределение общего и аудиторного времени по семестрам и видам занятий составляет:

3 семестр: общее количество часов – 120, количество аудиторных часов – 14, из которых 6 часов – лекции, 8 часов – семинарские занятия.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине: устный опрос по темам 1-7 в третьем семестре.

Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине: зачет в устной форме в третьем семестре, количество зачетных единиц – 3.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Теория принятия решений»

для специальности 7-06-0414-02 Государственное управление и право

профилизация – «Государственное управление в сфере

правоохранительной деятельности»

(заочная форма получения образования)

срок получения образования – 1,5 года

Номер темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов		Формы контроля знаний
		лекции	семинарские занятия	
	3 семестр			
Тема 1	Управленческие решения: понятие, роль и место в организационно-управленческой деятельности	2		
	1. Понятие и признаки управленческих решений. Функции решения в организационно-управленческой деятельности, его место в управленческом цикле. 2. Многоаспектный характер содержания управленческих решений. 3. Типология и виды управленческих решений, критерии их классификации. 4. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.	2		
Тема 2	Общая характеристика моделей, методов и технологий разработки управленческих решений		2	
	1. Модели принятия решений: понятие и признаки. Классическая и административная (описательная) модели принятия решений 2. Эвристические, коллективные (экспертные), количественные (формальные) и иные методы разработки управленческих решений. 3. Технологии подготовки и принятия управленческих решений.			

Номер темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов		Формы контроля знаний
		лекции	семинарские занятия	
	4. Стандартный процесс разработки управленческих решений: этапы, процедуры и операции.			
Тема 3	Анализ управленческой ситуации		2	
	1. Понятие, содержание, классификация и моделирование управленческих ситуаций. 2. Системный анализ: понятие, этапы и процедуры, алгоритм проведения. 3. Определение целей как результат анализа. Функции, виды и свойства целей. 4. Информационные технологии в процессе анализа конкретной управленческой ситуации: понятие, назначение, виды, потенциал.		2	
Тема 4	Типология задач принятия управленческих решений	2		
	1. Понятие, содержание, особенности и критерии классификации задач принятия решений. 2. Неопределенность и риск при подготовке и принятии управленческих решений. 3. Диагностика проблемы – основа разработки наилучшего управленческого решения. 4. Понятие, признаки и методы решения многокритериальных задач. Роль информации и значение коммуникаций в этом процессе.	2		
Тема 5	Человеческий фактор в процессе разработки управленческих решений		2	
	1. Индивидуальное и коллективное принятие решений: достоинства и недостатки. 2. Социальные роли и функции руководителя в организации. Стили принятия решений. 3. Личностный профиль решений руководителя. 4. Сущность и виды ответственности руководителя.		2	Устный опрос, индивид. собеседование
Тема 6	Организация исполнения управленческих решений	2		
	1. Понятие, содержание и структура стадии	2		

Номер темы	Название раздела, темы, наименование учебных вопросов	Количество аудиторных часов		Формы контроля знаний
		лекции	семинарские занятия	
	исполнения управленческих решений. 2. Значение уяснения и детализации решений. Содержание этапа «доведение до исполнителей». 3. Подбор и расстановка исполнителей. Виды обеспечения деятельности исполнителей. Контроль исполнения решений. Подведение итогов. 4. Делегирование полномочий – средство повышения качества реализации решений.			
Тема 7	Формы подготовки и реализации управленческих решений		2	
	1. Качество решения и его критерии. 2. Эффективность управленческих решений и оценка составляющих ее компонентов. 3. Формы подготовки управленческих решений. 4. Формы реализации решений.		2	Устный опрос, индивид. собеседование
	Итого в 3 семестре	6	8	
	Форма текущей аттестации по учебной дисциплине			Устный опрос по темам 1-7
	Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине			Зачет (устно)
	Общее количество часов по учебной дисциплине:	6	8	

УТВЕРЖДАЮ

Начальник учреждения образования
«Академия Министерства
внутренних дел Республики Беларусь»
генерал-майор милиции

А.П.Васильев

04.07.2024

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
по учебной дисциплине «Теория принятия решений»
модуля «Теория управления»
по специальности 7-06-0414-02 Государственное управление и право
Профилизация: Государственное управление в сфере
правоохранительной деятельности

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание
1.	Раздел «Информационно-методическая часть» изложить в новой редакции согласно приложению 1	Решение кафедры (протокол № 9 от 14.03.2024 г.)

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления органами внутренних дел факультета повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров (протокол № 9 от 14.03.2024 г.).

Начальник кафедры управления
органами внутренних дел факультета повышения
квалификации и переподготовки руководящих кадров
кандидат юридических наук, доцент
полковник милиции

И.В.Козелецкий

СОГЛАСОВАНО

Начальник факультета повышения
квалификации и переподготовки
руководящих кадров
кандидат юридических наук
полковник милиции

И.В.Ломоть

29.03.2024

Одобрены и рекомендованы к утверждению научно-методическим советом учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» (протокол № 12 от 18.06.2024 года).

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Основная литература

3. Сиваков, Ю. Л. Теория принятия решений: учеб. пособие / Ю. Л. Сиваков, О. В. Гиммельрейх. – Минск: Акад. МВД Респ. Беларусь, 2022. – 491 с.

Дополнительная литература

18. Теория принятия решений [Электронный ресурс]: электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Теория принятия решений»: для специальности 1-26 80 08 Государственное управление и право; регистрационное свидетельство № 1141606203 от 11 янв. 2016 г. // Ю. Л. Сиваков // Локальная сеть учреждения образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь» : atk «Электронная Академия». – Минск, 2024.

19. Балдин, К. В. Управленческие решения: учебник, 7-е изд. / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – М.: Дашков и К, 2012. – 494 с.

20. Демидова, Л. А. Принятие решений в условиях неопределенности / Л. А. Демидова, В. В. Кираковский, А. Н. Пылькин. – М., Горячая линия – Телеком, 2012 – 287 с.

21. Козин, В. Н. Как работать над управленческим решением. Системный подход: учеб. пособие / В. Н. Козин, С. В. Литягина. – М.: Кнорус, 2013. – 189 с.

22. Леонов, А. П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел: учеб. пособие: в 2 ч. / А. П. Леонов. – Минск: Акад. МВД Респ. Беларусь, 2013. – Ч. 1 – 323 с.

23. Литвак, Б. Г. Разработка управленческих решений: учебник. 5-е изд., испр. и доп. / Б. Г. Литвак. – М.: Дело, 2004. – 416 с.

24. Основы управления в органах внутренних дел: курс лекций. Под ред. проф. Т. Н. Заниной / Л. Б. Антонова, Т. А. Краснорущая, Н. В. Полякова [и др.]. – Воронеж: Воронеж. ин-т МВД России. – Изд-во Воронеж. ин-т МВД России, 2018. – 207 с.

25. Ременников, В. Б. Управленческое решение : учеб. пособие / В. Б. Ременников. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 143 с.

26. Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебник для академического бакалавриата / А. В. Тебекин. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 431 с.

27. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. – М., Юрайт, 2013. – 335 с.

28. Фатхудинов, Р. А. Управленческие решения: учебник. 6-е изд., перераб. и дополн. / Р. А. Фатхутдинов. – М.: Инфра-М, 2011. – 343 с.

29. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений: учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. – М., Дашков и К, 2012. – 322 с.

Нормативные правовые и локальный акты²

13. О нормативных правовых актах [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 18 июля 2018 г., № 130-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

14. О государственной службе [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь от 1 июня 2022 г. № 175-3 // Консультант Плюс. Беларусь / ООО "ЮрСпектр", Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

15. О мерах стимулирования военнослужащих и сотрудников военизированных организаций [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 17 авг. 2015 г., № 355 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

16. Об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности в: приказ МВД Респ. Беларусь от 07 декабря 2018 г. № 342.

17. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и совещаний в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь от 26 июня 2019 г. № 170.

Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы по учебной дисциплине

Количество часов, отведенных на самостоятельную работу по учебной дисциплине «Теория принятия решений» в соответствии с учебным планом Академии МВД составляет 106 часов. Порядок организации самостоятельной работы по учебной дисциплине «Теория принятия решений» содержится в методических рекомендациях по изучению учебной дисциплины.

Перечень используемых средств диагностики результатов учебной деятельности

Для диагностики сформированности компетенций обучающихся используются следующие устные и письменные формы:

устный опрос;

зачет в устной форме.

Критерии оценок результатов учебной деятельности.

Для оценки учебных достижений обучающихся используются критерии, рекомендованные Министерством образования Республики Беларусь.

² Нормативные правовые и локальные акты используются в действующей редакции на момент изучения учебной дисциплины.