

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

(Вопросы для проведения экзамена)

1. Задачи и принципы информационного обеспечения управления.
2. Виды информации, используемые в управлении органами внутренних дел.
3. Организация информационного обеспечения управления органами внутренних дел Республики Беларусь.
4. Использование информационных технологий для анализа и оценки оперативной обстановки.
5. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.
6. Сущность, задачи, основные направления и требования к аналитической работе в органах внутренних дел.
7. Понятие оперативной обстановки и ее компонентов.
8. Цели и задачи анализа оперативной обстановки. Организация анализа оперативной обстановки.
9. Оценка оперативной обстановки.
10. Порядок разработки и содержание итоговых документов по анализу и оценке оперативной обстановки.
11. Задачи и функции информационного центра Министерства внутренних дел Республики Беларусь.
12. Структура, задачи и функции штабных подразделений органов внутренних дел.
13. Понятие и классификация управленческих решений.
14. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
15. Этапы и процедуры процесса принятия решений.
16. Индивидуальное принятие решений.
17. Личностный профиль решений руководителя.
18. Групповое принятие решений. Принципы группового выбора решений.
19. Особенности управленческих решений в сфере обеспечения общественного порядка и безопасности.
20. Понятие и значение организации исполнения управленческих решений.
21. Типология задач принятия решений.
22. Классификация методов принятия решений.
23. Метод мозгового штурма принятия решений.
24. Делегирование полномочий. Понятие полномочий и их виды. Цели делегирования.
25. Норма управляемости. Этапы процесса делегирования полномочий.

26. Основные принципы и методы рационального делегирования полномочий.
27. Понятие функции планирования в управлении.
28. Планирование в системе управленческой деятельности.
29. Цели и принципы планирования.
30. Субъекты и сроки планирования в органах внутренних дел.
31. Классификация планов, разрабатываемых в ОВД.
32. Виды, структура и содержание планирующих документов.
33. Правила рационального планирования рабочего времени руководителя.
34. Требования, предъявляемые к планам.
35. Прогнозное обеспечение планирования.
36. Принципы прогнозирования.
37. Классификация прогнозов.
38. Процедурная схема прогнозирования.
39. Методологические подходы к планированию оперативно-служебной деятельности ОВД.
40. Структура и содержание плана основных мероприятий органа внутренних дел.
41. Внесение изменений и дополнений в планы.
42. Стратегическая составляющая планирования.
43. Порядок разработки и организация исполнения плана основных мероприятий органа внутренних дел.
44. Методы и технология прогнозирования.
45. Информационное обеспечение прогнозирования.
46. Понятие контроля как функции управления.
47. Система социального контроля.
48. Задачи, виды и формы контроля в ОВД.
49. Основные задачи контроля.
50. Требования, предъявляемые к осуществлению контроля.
51. Организация и проведение инспекторских проверок оперативно-служебной деятельности в ОВД дел Республики Беларусь.
52. Организация и проведение контрольных проверок оперативно-служебной деятельности в ОВД дел Республики Беларусь.
53. Организация и проведение целевых проверок оперативно-служебной деятельности в ОВД дел Республики Беларусь.
54. Организация и методика осуществления контроля в ОВД.
55. Порядок подведения итогов оперативно-служебной деятельности ОВД.
56. Понятие и предмет оценки эффективности системы управления организацией.
57. Экономический и социальный подходы к оценке эффективности управления.
58. Характеристика общей, специальной и конкретной социальной эффективности управления.

59. Организационная, групповая и персональная эффективность управления.

60. Принципы выбора показателей эффективности управления. Виды оценочных шкал.

61. Характеристика оценочных направлений действующей системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.

62. Методика оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.

63. Критерии оценки работы руководящих кадров органов внутренних дел Республики Беларусь.

64. Критерии оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.

Практические задания

Задание 1

14 января т.г. в 20 часов в оперативно-дежурную службу прибыл участковый инспектор милиции Центрального РУВД г. Минска капитан милиции Краснов С.С. и сообщил, о том, что во время работы на обслуживаемом административном участке утеряти огнестрельное табельное оружие. Оперативный дежурный майор милиции Смирнов А.А. немедленно доложил начальнику РУВД полковнику милиции Захарову И.И.

Захаров выслушал оперативного дежурного и приказал до 7 часов утра принять все необходимые меры по поиску огнестрельного оружия участкового инспектора милиции, в ГУВД и МВД не докладывать.

Задание. Дайте правовую оценку действиям начальника РУВД. Какими локальными актами МВД Республики Беларусь регламентируется порядок и время передачи информации в вышестоящие инстанции по факту хищения или утраты огнестрельного оружия сотрудником органа внутренних дел?

Задание 2

В период времени с 03 по 13 января т.г. возглавляемый Вами РОВД был подвергнут инспекторской проверке. Результаты проверки были отражены в докладной записке, датированной последним днем проверки. Копия докладной была вручена Вам 18 января.

Задание. Опишите алгоритм Ваших дальнейших действий и в соответствии с каким нормативным документом Вы их будете осуществлять?

Задание 3

В связи с проведением предстоящих выборов по приказу начальника органа внутренних дел весь личный состав был переведен на усиленный вариант несения службы по охране правопорядка с 10 по 17 ноября 2018 года.

Задание. Каков порядок компенсации за отработанное время? Укажите локальный акт, регламентирующий порядок предоставления компенсации за выполнение сотрудниками служебных обязанностей сверх установленной нормальной продолжительности служебного времени.

Задание 4

На территории обслуживания Энского РОВД за прошлый год зарегистрирован рост числа преступлений, совершаемых несовершеннолетними на 40 %.

Задание. Какие управленческие решения необходимо принять для стабилизации оперативной обстановки? По каким показателям оценивается деятельность инспекторов ИДН и территориальных органов внутренних дел в рассматриваемом направлении.

Задание 5

На территории Энского РОВД за истекший период зарегистрирован рост числа преступлений, совершенных лицами, имеющими судимость на 65 %, за которыми установлен превентивный надзор на 35 %, из них 2 тяжких преступления, получивших большой общественный резонанс.

Увеличилось также на 30 % число административных правонарушений, предусмотренных статьями 19.1, 19.3 КоАП, совершенных данной категорией граждан в ночное время.

Задание. Какие управленческие решения необходимо принять для стабилизации оперативной обстановки? По какому показателю оценивается деятельность территориальных органов внутренних дел в рассматриваемом направлении.

Задание 6

При назначении на должность начальника РОВД подполковнику милиции Иванову И.И. из психологической службы УВД поступила аналитическая записка об ухудшении морально-психологического климата в данном подразделении, выразившееся в уменьшении уровня доверия к прежнему руководству, увеличении нагрузки в связи с некомплектом, а также увеличении количества сотрудников, не желающих продолжать далее службу в ОВД.

Задание:

1. *Определите, перечень конкретных мероприятий для улучшения морально-психологического климата в руководимом Вами ОВД.*
2. *Определите целевые, командные и индивидуальные потребности сотрудников РОВД.*
3. *Определите наиболее эффективный стиль управления вашими подчиненными в данном случае.*

Задание 7

Дайте понятие уровня преступности, что он выражает и как рассчитывается. Определите эффективность работы каждого из ОВД по данному направлению исходя из расчета уровня преступности по всем линиям на 10 тысяч населения, если:

РОВД	население / зарегистрировано преступлений			
	население	2021 г	население	2022 г
Барановичский	174617	1066	173606	1065
Пинский	126095	679	125480	793
Мозырьский	127676	1027	127101	1000
Речицкий	98217	884	97089	940

Обоснуйте свое решение.

Задание 8

03 января т.г. начальник Н-ского РУВД полковник милиции Волков А.А., являясь ответственным по РУВД, с 15.00 до 15.45 проводил инструктаж нарядов патрульно-постовой службы милиции перед заступлением на службу. Обратил внимание на имевшиеся недостатки в организации работы строевых подразделений милиции и пути совершенствования выполнения основных задач нарядов по направлениям оперативно-служебной деятельности.

Задание:

Дайте правовую оценку действиям начальника РУВД.

Каким локальным актом МВД Республики Беларусь регламентируется порядок проведения инструктажей, инструктивных занятий?

Какова продолжительность инструктажа нарядов милиции перед заступлением на службу?

Какие требования к нему предъявляются, что он в себя включает?

Задание 9

На территории обслуживания Энского РОВД наметились тенденции к нарастанию кризисных явлений в сфере экономики и общественно-политической системе, а также активизации общественно-политической жизни населения и произошел рост числа преступных посягательств.

В связи с этим, Вами было принято управленческое решение о проведении оценки оперативной обстановки обслуживаемой территории.

Задание:

Каким локальным актом МВД Республики Беларусь регламентируется организация информационно-аналитической работы в ОВД?

В чем заключается анализ и оценка оперативной обстановки?

Дайте понятие оперативной обстановки.

Перечислите компоненты оперативной обстановки.

Задание 10

На территории Энского РОВД за прошлый год на 40 % возросло общее количество зарегистрированных на обслуживаемой ОВД территории ДТП, подлежащих учету, а также на 70 % численность погибших и раненых в таких автоавариях людей.

Задание. Укажите направления анализа состояния безопасности дорожного движения на обслуживаемой территории. Какие необходимо принять управленческие решения, относящиеся к организации служебной деятельности ГАИ, направленные на стабилизацию оперативной обстановки. Укажите порядок планирования работы подразделений ДПС ГАИ.

Задание 11

На территории обслуживания Энского РОВД за 6 месяцев текущего года зарегистрировано два противоправных деяния, совершенных с применением оружия, (за аналогичный период прошлого года – 0).

Задание. Укажите направления анализа преступлений с применением (использованием) оружия. Какие управленческие решения необходимо принять руководству РОВД для стабилизации оперативной обстановки?

Задание 12

В г. Энске за 3 месяца текущего года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года значительно увеличилось количество зарегистрированных преступлений, совершенных иностранцами (с 1 до 5) и снизилось количество административных правонарушений, совершенных указанной категорией – с 35 до 17.

Задание. Определите направления анализа правонарушений данного вида. Какие управленческие решения необходимо принять руководству Энского РОВД с целью стабилизации оперативной обстановки (профилактические акции, СКМ, где инициировать рассмотрение проблемного вопроса и т.д.)?

Задание 13

На территории, обслуживаемой Энским РОВД, в текущем году возросло количество преступлений, совершенных в общественных местах, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 100 %. При этом сократилось число выявленных административных правонарушений в общественных местах на 50 %.

Задание. Определите направления анализа правонарушений, совершаемых в общественных местах. Какие управленческие решения необходимо принять руководству РОВД для стабилизации оперативной обстановки?

Задание 14

На территории, обслуживаемой Энским РОВД, в текущем году с 15 до 30 возросло количество краж из автотранспорта, стоящего на неохраемых автостоянках в ночное время, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Задание. Какие управленческие решения необходимо принять руководству РОВД для стабилизации оперативной обстановки? Укажите порядок организации проведения специального комплексного мероприятия, вводимого при ухудшении оперативной обстановки, связанной с ростом количества преступлений в общественных местах.

Задание 15

На территории, обслуживаемой Энским РОВД, в текущем году на 80 % возросло количество преступлений, совершенных в состоянии алкогольного опьянения, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Задание. Укажите направления анализа правонарушений, совершаемых в состоянии алкогольного опьянения. Какие необходимо принять управленческие решения для стабилизации оперативной обстановки на территории Энского РОВД.

Задание 16

В г. Энске за ноябрь-декабрь текущего года число убийств, причинений тяжких и менее тяжких телесных повреждений в сфере семейно-бытовых отношений по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилось с 3 до 6, количество административных правонарушений – с 65 до 98.

Задание. Определите направления анализа правонарушений данного вида. Какие из критериев оценки служебной деятельности участковых инспекторов милиции связаны с правонарушениями в сфере семейно-бытовых отношений? Какие мероприятия необходимо провести Энскому РОВД с целью стабилизации оперативной обстановки (профилактические акции, СКМ и т.д.)? Укажите их название и порядок проведения. Как оценивается деятельность органов внутренних дел по предупреждению правонарушений, совершаемых в сфере семейно-бытовых отношений.

Задание 17

С 05.20 до 05.50 в хирургическом отделении городской больницы г. Лида из-под конвоя Лидского РОВД, осуществляемого милиционером-дежурным ИВС прапорщиком милиции Голодком Ю.И. и милиционером ИВС прапорщиком милиции Сильченковым С.И., (данные сотрудники заснули) совершил побег арестованный за кражу, грабеж и уклонение от отбытия наказания Куделка А.Н., 1953 г. рождения.

Задание. Дайте правовой анализ указанной ситуации. Укажите алгоритм действий начальника конвойного подразделения. С какой периодичностью должен проверяться конвой в государственной организации здравоохранения.

Задание 18

В связи с осложнением оперативной обстановки на территории обслуживания Столбцовского РОВД приказом начальника УВД Миноблисполкома в распоряжение начальника названного территориального ОВД сроком на четыре дня направлено отделение отряда милиции особого назначения УВД. Старшим назначен помощник командира взвода прапорщик милиции Петров А.И.

Начальником Столбцовского РОВД полковником милиции Бернатов В.А. прапорщику милиции Петрову А.И. дано поручение о проведении инструктивных занятий и инструктажей перед заступлением на службу по охране общественного порядка на территории района подчиненного ему личного состава отделения и в месте его временной дислокации по

тематическому плану, подготовленному по указанию руководителя Столбцовского РОВД инспекторским составом отдела охраны правопорядка и профилактики (тематический план проведения инструктивных занятий подготовлен на четыре дня) и утвержденному начальником милиции общественной безопасности названного территориального ОВД.

Задание. Оцените действия каждого из должностных лиц ОВД. Ответ обоснуйте.

Задание 19

Милиционер роты патрульно-постовой службы милиции Фрунзенского РУВД г. Минска прапорщик милиции Куделко Г.Р., будучи назначенным в наряд (старшим наряда), прибыл в РУВД за 10 минут до начала инструктивного занятия, о чем доложил командиру роты майору милиции Листопадову А.С., находящему в этот момент в своем служебном кабинете и осуществлявшем подготовку служебного документа, печатая его посредством личного ноутбука.

Листопадов А.С., не прекращая печатать, указал Куделко Г.Р. где ему необходимо взять (в служебном кабинете) карточку маршрута патрулирования и сказал следовать к месту получения оружия и боеприпасов к нему, где ему необходимо организовать и проконтролировать их получение другими сотрудниками роты, заступающими на службу по охране общественного порядка и обеспечению общественной безопасности.

Задание. Оцените правомерность действий сотрудников ОВД в приведенной ситуации. Ответ обоснуйте.

Задание 20

По указанию командира роты патрульно-постовой службы милиции Советского РУВД г. Минска подполковника милиции Смирнова П.Т. командиром взвода, лейтенантом милиции Ляхом С.И. в период с 19.30 до 21.00 осуществлен негласный контроль одного из нарядов.

Сотрудники наряда обнаружены лейтенантом милиции Ляхом С.И. в 20.05 выходящими из общественного пункта охраны правопорядка. В ходе осуществления контроля за несением службы установлен ряд нарушений порядка ее несения нарядом: самовольный уход наряда с маршрута патрулирования (с целью покупки продуктов питания в магазин), грубость в общении с гражданином, непринятие мер к пресечению административного правонарушения, выразившегося в распитии молодыми людьми пива в общественном месте, не предназначенном для этих целей, разговор одного из сотрудников наряда по мобильному телефону на протяжении порядка 25 минут и его нахождение в этот период времени на значительном удалении от коллеги.

Окончив негласное наблюдение за несением службы нарядом, лейтенант милиции Лях С.И. прибыл в служебный кабинет Советского РУВД г. Минска, где изложил выявленные им недостатки в рапорте на имя начальника РУВД, после чего убыл к месту своего проживания.

Задание. Укажите порядок действий должностного лица, назначенного для осуществления негласного контроля за несением службы нарядов. Дайте оценку действиям каждого из сотрудников ОВД. Ответ обоснуйте.

Задание 21

Приказом начальника Минского РУВД УВД Миноблисполкома в целях охраны общественного порядка и обеспечения общественной безопасности в месте массового отдыха граждан на побережье водохранилища «Птичь» сформирована патрульная группа в составе двух нарядов ОМОН, одного экипажа ОГАИ, двух пеших нарядов патрульно-постовой службы милиции и одного войскового наряда внутренних войск. Кроме того, в состав группы включены два дружинника. Старшим патрульной группы назначен командир 2-го взвода ОМОН УВД Миноблисполкома капитан милиции Кривошеин П.И.

Местом несения службы патрульной группе определены специально оборудованный пляж, расположенные в непосредственной близости от него спортивная площадка, места размещения торговых павильонов, место парковки личного транспорта отдыхающих и подъездные пути к пляжам.

Указанная территория определена как один маршрут патрулирования, что нашло свое отражение в соответствующей карточке, находящейся у старшего группы.

По прибытию к месту несения службы, исходя из неблагоприятных погодных условий и незначительного числа отдыхающих, капитан милиции Кривошеин П.И. отпустил дружинников домой, а сам вместе с нарядами ОМОН и внутренних войск вернулся в РУВД для получения иных служебных задач.

Задание. Дайте оценку действиям должностных лиц ОВД в приведенной ситуации. Ответ обоснуйте.

Задание 22

Старший оперативный дежурный Смолевичского РОВД майор милиции Лявончик Р.О. в 17.00, в силу объективных «личных» причин, вынужден был отлучиться из служебного помещения оперативно-дежурной службы, что и сделал, попросив некоторое время находиться в данном помещении участкового инспектора милиции, служебное время которого закончилось и который уже направлялся к месту своего проживания, так как другие сотрудники штатного наряда в здании РОВД отсутствовали.

С целью информирования начальника РОВД о необходимости отлучиться Лявончик Р.О. направился в его служебный кабинет, при этом ему стало известно, что в настоящее время руководитель ОВД проводит служебное совещание с участием своих заместителей и руководством подразделений РОВД. Старший оперативный дежурный не стал мешать ходу служебного совещания, покинул здание РОВД и уехал на транспортном средстве оперативно-дежурной службы.

Спустя 20 минут Лявончик Р.О. возвратился в служебное помещение оперативно-дежурной службы и был вызван начальником РОВД, который уведомил названного сотрудника о том, что он отстраняет его от исполнения служебных обязанностей, дальнейшее их выполнение возлагает на начальника оперативно-дежурной службы Смолевичского РОВД.

Задание. Дайте оценку действиям майора милиции Лявончика Р.О., участкового инспектора милиции и руководителя Смолевичского РОВД. Ответ обоснуйте.

Задание 23

При анализе оперативной обстановки на территории обслуживания ОВД за неделю, Вами, как руководителем подразделения охраны правопорядка и профилактики установлено, что отмечается ухудшение криминогенной ситуации, выразившееся в значительном увеличении количества зарегистрированных квартирных краж.

Задание. Подготовьте рапорт начальнику ОВД по результатам анализа состояния криминогенной обстановки за неделю с предложениями разработки и принятия соответствующего управленческого решения.

Задание 24

Одной из форм контроля в деятельности руководителя ОВД, является проверка работы исполнителя.

Задание. Как реализуется данная форма контроля в Вашем подразделении?

Задание 25

Одной из форм контроля в деятельности руководителя ОВД, является непосредственное наблюдение за работой исполнителя.

Задание. Как Вы реализуете данную форму контроля в своей повседневной управленческой деятельности?

Задание 26

На основании данных, представленных ИЦ МВД Республики Беларусь «Отдельные показатели регистрации и учета правонарушений, состояния безопасности дорожного движения, дисциплины среди личного состава по ОВД I-IV категории», проанализируйте результаты работы органа внутренних дел, в котором Вы проходите службу, по направлению предупреждения правонарушений в сфере семейно-бытовых отношений:

Задание. Внесите предложения, направленные на улучшение результатов оперативно-служебной деятельности в данном направлении, для включения их в проект плана основных мероприятий органа.

Задание 27

На основании данных, представленных ИЦ МВД Республики Беларусь «Отдельные показатели регистрации и учета правонарушений, состояния безопасности дорожного движения, дисциплины среди личного состава по ОВД I-IV категории», проанализируйте результаты работы органа внутренних дел, в котором Вы проходите службу, по направлению предупреждения преступлений, совершаемых в состоянии алкогольного опьянения:

Задание. Внесите предложения, направленные на улучшение результатов оперативно-служебной деятельности в данном направлении, для включения их в проект плана основных мероприятий органа.

Задание 28

На основании данных, представленных ИЦ МВД Республики Беларусь «Отдельные показатели регистрации и учета правонарушений, состояния безопасности дорожного движения, дисциплины среди личного состава по ОВД I-IV категории», проанализируйте результаты работы органа внутренних дел, в котором Вы проходите службу, по направлению предупреждения преступлений, совершаемых несовершеннолетними:

Задание. Внесите предложения, направленные на улучшение результатов оперативно-служебной деятельности в данном направлении, для включения их в проект плана основных мероприятий органа.

Задание 29

На основании данных, представленных ИЦ МВД Республики Беларусь «Отдельные показатели регистрации и учета правонарушений, состояния безопасности дорожного движения, дисциплины среди личного состава по ОВД I-IV категории», проанализируйте результаты работы органа внутренних дел, в котором Вы проходите службу, по направлению предупреждения преступлений, совершаемых лицами, имеющими не погашенную и не снятую судимость:

Задание. Внесите предложения, направленные на улучшение результатов оперативно-служебной деятельности в данном направлении, для включения их в проект плана основных мероприятий органа.

Задание 30

На основании данных, представленных ИЦ МВД Республики Беларусь «Отдельные показатели регистрации и учета правонарушений, состояния безопасности дорожного движения, дисциплины среди личного состава по ОВД I-IV категории», проанализируйте результаты работы органа внутренних дел, в котором Вы проходите службу, по направлению предупреждения преступлений, совершаемых иностранными гражданами и лицами без гражданства:

Задание. Внесите предложения, направленные на улучшение результатов оперативно-служебной деятельности в данном направлении, для включения их в проект плана основных мероприятий органа.

Задание 31

Лейтенант милиции Фролов В.В. прибыл на службу в Первомайское РУВД г. Минска. Приказом начальника РУВД назначен на должность

участкового инспектора милиции городского отдела милиции. Ввиду некомплекта участковых инспекторов милиции Фролов В.В. был переведен в тот же день по месту некомплекта на общественный пункт охраны правопорядка №77 устным указанием начальника ООПП. По прибытию на общественный пункт охраны правопорядка Фроловым В.В. установлено, что предыдущий участковый инспектор милиции старший лейтенант милиции Королев А.А., обслуживавший административный участок, уже покинул место службы. Необходимые служебные документы, в том числе и материалы для исполнения, Фролову В.В. переданы не были, о чем он доложил первому заместителю начальника РУВД – начальнику милиции общественной безопасности подполковнику милиции Синицыну В.В.

Участковому инспектору был отдан приказ самостоятельно принять административный участок и исполнить обращения граждан, неисполненные предыдущим участковым инспектором милиции, в максимально короткие сроки, о чем доложить.

Задание. Каков порядок принятия административного участка и перемещения участкового инспектора милиции с одного административного участка на другой? Каков порядок передачи на исполнение нерассмотренных заявлений? Какими нормативными и локальными актами регламентируется служебная деятельность участкового инспектора милиции?

Задание 32

Анализ оперативной обстановки на обслуживаемой территории участковым инспектором милиции Заводского РУВД г. Минска Ивановым И.И. за 6 месяцев текущего года показал, что одним из негативных моментов является значительный рост количества зарегистрированных преступлений и правонарушений, совершенных в состоянии алкогольного опьянения.

Задание. Подготовьте предложения (практические мероприятия) для включения в проект плана основных мероприятий Заводского РУВД г. Минска на второе полугодие. Какими локальными актами регламентирована информационно-аналитическая деятельность ОВД?